



Kim van der Leer  
Oostrandpark 27  
8212 AP LELYSTAD

☎ 06 4355 7907  
✉ kim@iamkim.nl

🌐 www.iamkim.nl

## Profiel

Ik ben Kim van der Leer van I AM KIM. Ik zorg dat uw management kan sturen, in plaats van brandjes blussen. Als expert op het gebied van operational audit en non-financial risk management werk ik samen met management en medewerkers om knelpunten helder te krijgen en structureel op te lossen. Ik zet mijn kennis, ervaring en inventiviteit in om de aanpak te vinden die past bij de specifieke situatie die verbetering vereist. Veranderingen moeten verbeteringen zijn, waar u, uw klanten en uw medewerkers blij van worden. Waar iedereen vol daadkracht mee aan de slag gaat. Sinds 2008 doe ik dit vanuit mijn bedrijf I AM KIM.

## Kernwoorden

Operational audit, non-financial risk management, bedrijfskunde, resultaatgericht, betrouwbaar, professioneel, humor, daadkracht, doelgericht, vakkundig, integer, duidelijk, verandermanagement.

## Opleiding



Financial Risk and Regulation (2019)  
(voorheen International Certificate in Banking Risk and Regulation)



Prosci Change Management Practitioner (2017)



CRMA Certification in Risk Management Assurance, IIA (2012)



RO Operational Auditor, EUR (1995)



Drs. Bedrijfskunde, EUR (1991)

## Ervaring

**Consultant Riskmanagement**

09 2023 – heden (part time)

- Ondersteuning bij opzetten en implementeren risicomangement

**Consultant Riskmanagement**

01 2023 – heden (part time)

- Ondersteuning bij opzetten en implementeren risicomangement

**Risk consultant**

04 2017 t/m heden (part time)

- Adviseren over de inrichting van riskmanagement (AO/IB, risicoraamwerk)
- Begeleiden van control risk self assessments en SIRA
- Controltesting en –monitoring beheersmaatregelen
- Optimaliseren CDD-proces

**Consultant ICAAP**

10 2022 – 12-2022 (part time)

- Adviseren over ICAAP proces
- Adviseren over inhoudelijke afwegingen bij het verbeteren van de risk control matrix

**Trainer / adviseur ERM**

05 2022 – 11 2022) (part time)

- Adviseren bij het opzetten van Enterprise Risk Management
- Workshop ERM, met nadruk op operational risk, aan business controllers, die de rol van risk management ambassadeur krijgen. Dit betrof een combinatie van theorie en praktijk, waarbij ook de aanpak van een CRSA aan de orde kwam

**Sr. PMO ECB Migration**

11 2021 – 01 2022

- Projectmanagers ondersteunen om binnen de programmastructuur te werken.

**Enterprise Risk Manager**

06 2021 – 12 2021

- Verder inrichten operational risk management en bijbehorende policy
- ICAAP
- Risicorapportages
- Samenhang aanbrengen tussen financial en non-financial risk
- Incidentmanagement
- Policy reviews op risico-aspecten





### Risicocoördinator Operations Wlz

04 2020 – 12 2020

- Aanscherpen van het risicoraamwerk (risicobeschrijvingen, risico-inschattingen en controls) naar aanleiding van bevindingen van internal audit, aanwijzingen van de 2<sup>e</sup> lijn, maar ook naar aanleiding van wijzigingen in processen en eigen bevindingen bij control testing
- Adviseren over aanpassing in processen of beheersmaatregelen bij nieuw onderkende risico's
- Ondersteunen van het management bij de uitvoering van en verantwoording over risicobeheersing van de Wlz (zorgkantoor)



### Internal Auditor

10 2017 t/m 06 2018

- Opstellen, uitvoeren van en rapporteren over operational audits, met name de audit op risicomanagement



### Operational Risk Manager

05 2016 t/m 12 2016

- Inrichten operational risk management, met name issue- en incidentmanagement
- Control testing reviewen met betrekking tot compliance
- Opvolgen acties die benoemd waren naar aanleiding van incidenten
- Overdragen audit- en controlkennis, onder meer aan compliance collega's
- Organiseren en begeleiden strategiedag voor de afdeling Risk, Compliance en Actuariaal



### Bestuurder inAequo B.V.

06 2014 t/m 12 2016

- Op orde brengen administratie van inAequo B.V. en dochter RisiQuo B.V.
- Afbouwen verplichtingen van beide B.V.'s naar klanten, leveranciers en aandeelhouders
- Vereffenaar voor inAequo B.V.
- Ontbinden en beëindigen van beide B.V.'s



### Beleidsvoorbereider PE

01 2016 t/m 04 2016

- Opstellen nieuw beleid voor RO's met betrekking tot permanente educatie



### Senior Auditor

09 2015 t/m 11 2015

- Opstellen en uitvoeren van en rapporteren over operational audits



### Senior Auditor

02 2015 t/m 07 2015

- Opstellen en uitvoeren van en rapporteren over operational audits

**Bestuurslid (secretaris)**

10 2010 t/m 04 2015

- Vormen dagelijks bestuur samen met de voorzitter
- Bewaken naleven statuten
- Overdracht oud naar nieuw bestuur
- Herinrichting back office

**Projectleider Accreditatie RO-opleidingen**

04 2014 t/m 05 2015

- Uitvoeren van en rapporteren over accreditatie-audit opleidingsinstituten
- Adviseren bestuur SVRO over accreditatie en aanvullende acties

**Senior Auditor**

12 2013 t/m 03 2014

- Opstellen en uitvoeren van en rapporteren over operational audits

**Senior Process Designer**

01 t/m 07 2013

- Beschrijven van nieuwe en aangepaste processen informatiebeveiliging

**Operational Risk Manager Vermogensbeheer**

04 t/m 09 2012

- Adviseren over oplossingen bij risico's en beoordelen van gekozen oplossingen door het management van Vermogensbeheer
- Herinrichten van het Action Tracking proces en de op basis daarvan in ARIS (ARCM) ingerichte module
- Management helpen hun rol als verantwoordelijke voor risicomanagement van hun eigen processen te pakken, door zelf na te denken over risico's, issues vanuit de internal audit functie en incidenten en hier de lead in te nemen
- Opvolgen van gemelde incidenten

**Auditreviewer**

10 t/m 11 2011

- Review van een technische en procesaudit ten behoeve van een grote afnemer, vanaf plan van aanpak, via uitvoering, tot en met rapportage

**Vertaler**

10 t/m 11 2011

- Vaktechnische vertaling van een praktijkgids (De kleine IAF en de IIA standaarden)

**Teammanager Quality Control a.i. Achmea Schadeservice**

07 2010 t/m 03 2011

- Aansturen van 9 medewerkers, waarvan 6 in de buitendienst en 3 in de binnendienst. De medewerkers voerden kwaliteitscontroles bij herstelbedrijven uit.
- Begeleiden en professionaliseren van werkzaamheden voor risk management, compliance en onderzoeken op verzoek van het management

**Vertaler**

04 2010

- Vaktechnische vertaling van het handboek (De Essentie - Handboek Internal Audit)

**Interim vervanging Operational Risk Manager**

09 t/m 11 2009

- Opstellen van In Control Statement, inclusief validatie, op alle risicogebieden
- Uitvoeren reguliere audit op hypotheekverstrekkingen ten behoeve van de AFM en rapportage hierover
- Incidentenonderzoek en -registratie
- Onderzoeken van en rapporteren over de status van operationele risicogebieden en mogelijke verbeteringen

**Adviseur Materiële Controle Tandheelkunde**

06 t/m 08 2009

- Uitwerken van uit te voeren materiële controle naar een gedetailleerd draaiboek voor alle betrokken specialistische functies

**Auditmanager**

07 2008 t/m 03 2009

- Opstellen en uitvoeren van en rapporteren over operational audits
- Uitvoeren van adviesopdrachten

**Adviseur Materiële Controle**

01 t/m 07 2008

- Herinrichten en implementeren materiële controleproces voor alle zorginkoopsegmenten bij Achmea Zorg, rekening houdend met privacywetgeving en eisen toezichthouder

**Auditor (via Jefferson Wells)**

06 t/m 08 2007

- Testen ten behoeve van SOx verklaring

**Auditor (via Jefferson Wells)**

04 t/m 05 2007

- Opstellen en uitvoeren van en rapporteren over operational en IT audits

**Auditor (via Jefferson Wells)**

11 2006 t/m 04 2007

- Testen ten behoeve van SAS 70 verklaring

**Business controller - HR**

2005

- Opstellen budgetten en internal control statement
- Bewaken projectkosten en afdelingskosten
- Beoordelen projectplannen

**Risk manager - Achmea Sociale Zekerheid**

2001 – 2005

- Risk manager: Introduceren van risk management, van risk assessment tot en met rapportage over status, tekortkomingen en maatregelen. Achmea Holding introduceerde een aanpak, die bij alle (nieuw aangekochte) onderdelen van de business unit diende te worden uitgerold. Achmea Holding te overtuigen dat kleine dienstverleners met gemiddeld 50 medewerkers een andere aanpak vereisten dan de grote verzekeraars zoals Centraal beheer was een even grote uitdaging als die nieuwe onderdelen overtuigen dat risk management activiteiten nodig waren. Een voor beide zijden passende oplossing vinden gaf me veel voldoening.
- Security officer: Op peil brengen en houden van informatiebeveiliging, zowel technisch als gedragsmatig
- Compliance officer: Zorgdragen voor naleving van wet- en regelgeving, mede door toe te zijn op inrichting en uitvoering van controls.
- MVO ambassadeur: Inhoud geven aan maatschappelijk verantwoord ondernemen
- Functioneel aansturen van in totaal zo'n 30 medewerkers binnen de diverse bedrijven, aanvankelijk vooral beleidsvormend en kaderstellend, later begeleidend bij en toetsend op de uitvoering

**Business consultant Topfit**

2000 – 2001

- Introduceren Activity Based Costing
- Saneren productportfolio
- Introduceren van sturen op informatie- en productiviteitsdenken
- Projectcontrolling, zoals budgettering, productiviteitsbewaking en facturering

**Verandermanager**

1998 – 2000

- Realiseren management informatiesysteem
- Introduceren en opzetten Balanced Business Scorecard
- Creëren en handhaven informatiebeveiligingsbewustzijn

**Auditor / Audit manager**

1996 – 1998

- Uitvoeren van operational en IT-audits
- Uitvoeren van fraudeonderzoek